

aselsan



2020-2024 ASELSAN STRATEJİK PLAN ÖZETİ



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

ASELSAN, yenilikçi teknolojilerden, bilimsel yaklaşımlarla kazanılmış birikimden ve etik değerlerden asla ayrılmadan başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Türkiye'nin tüm savunma elektroniği ihtiyaçlarını güvenilir ve yenilikçi bir çözüm ortağı olarak karşılamaya devam ederken, dünya pazarlarında rekabet gücü yüksek bir teknoloji firması olmak amacı ile faaliyetlerini organize etmektedir.

Dünyada ileri teknolojinin muharebe alanında oluşturduğu kuvvet çarpanı daha iyi anlaşıldıkça, savunma sanayi firmalarının ileri teknoloji içeren çözümler için harcadığı enerji de artmaktadır. Kritiklik arz eden sivil teknolojiler ile askeri teknolojilerin iç içe girdiği bir değişimin yaşandığı bu dönemde; ileri teknoloji çözümleri sunan savunma sanayi firmalarının, anılan sivil alanlarda da faaliyet göstermesi günün gereği olarak karşımıza çıkmaktadır. ASELSAN, yapmayı hedeflediği çalışmalar ve yatırımlar ile savunma teknolojilerinin yanı sıra, Türkiye'nin öncelikli sivil teknolojilerinde de dışa bağımlılığın azaltılması için çalışmaya devam edecektir.

MİSYON

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi ve güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmak.

VİZYON

Kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmak.

DEĞERLER

BİRLİKTELİK
GÜVEN
GELİŞİM
MÜKEMMELLİK
YENİLİK

“Dünyada ileri teknolojinin muharebe alanında oluşturduğu kuvvet çarpanı daha iyi anlaşıldıkça, savunma sanayi firmalarının ileri teknoloji içeren çözümler için harcadığı enerji de artmaktadır.”



Stratejik Amaçlar, ASELSAN'ın yol haritasını çizmektedir. ASELSAN'ın 2020-2024 dönemine ait stratejik planlaması bir önceki yıl ile uyumlu olarak dört ana stratejik amaç altında oluşturulmuştur.

STRATEJİK AMAÇ 1

Ülkemizin Savunma Sanayiinde Dışa Bağımlılığının Azaltılması, Savunma ve Güvenlik Alanlarındaki İhtiyaçlarının Yüksek Teknolojiye Sahip, Yenilikçi, Özgün Çözümlerle Karşılanması

Misyonumuz doğrultusunda başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere sunulan hizmet ve ürünlerin mevcutları iyileştirilecek, yenileri eklenecek ve alınan geri beslemeler tasarım kriterlerimize girdi olacaktır. Yeni teknolojiler ASELSAN Teknoloji Yol Haritasına uygun olarak kazanılacak, dışa bağımlılığı azaltacak teknolojik yatırımlar yapılacaktır. ELD etkinliği artırılabilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2

Yurtdışı Pazar Etkinliğinin ve İhracatın Artırılması

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak ve gelinen konumu önümüzdeki dönemde desteklemek için yurt dışı pazarlara ağırlık verilecektir. Bu pazarlar için bölge, ülke ve ürün stratejileri geliştirilip, fark yaratıcı etkin iş geliştirme ve pazarlama faaliyetleri yürütülecektir. Yurtdışı iştiraklerimizin faaliyetleri iş ve pazar geliştirme faaliyetlerini destekleyecek şekilde koordine edilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 3

Sivil Alanda Özgün Ürünlerle Yer Alınması

Güvenilir ASELSAN teknolojilerini sivil alanlarda da kullanarak, sürdürülebilir büyüme hedefimizi desteklerken, kritik komşu teknolojilerde de Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltılması sağlanacaktır.

ASELSAN sivil alanlarda özgün ürünlerle yer alabilmek için sürekli teknolojisini yenilemek ve pazara yeni ürünler sunmak zorunluluğundadır. Bu alanlarda özellikle rekabetçi olunması kritik önem taşımakta, hem yüksek performans hem de düşük maliyetli çözümler üretebilecek teknolojik altyapıya sahip olunmasını gerektirmektedir. Bu doğrultuda yeni ürün ve çözümler geliştirilecek, yeni teknolojiler kazanılacaktır.

Bu kapsamda aşağıdaki pazarlarda özgün ürünlerle yer alınacaktır:

- Raylı Ulaşım ve Elektrikli Araç
- Trafik ve Otomasyon Sistemleri
- Enerji Sistemleri
- Sağlık Teknolojileri
- Sivil Telekom/Haberleşme Teknolojileri
- Sivil Aviyonik

STRATEJİK AMAÇ 4

Rekabet Gücünün Artırılması

Tercih edilen bir teknoloji firması olma vizyonumuz doğrultusunda, müşterilerimize sunulan hizmetler ve çözümlerin tercih edilmesini sağlamak için faaliyet alanlarımızdaki rekabetçiliğimiz artırılacaktır. Bu amaçla rekabet ortamına uyum sağlayacak şekilde kurumsal yapımız ve yönetim sistemlerimiz sürekli geliştirilecektir.

Dünya piyasalarında ve özellikle savunma sanayinde yer almak için yüksek rekabet gücüne sahip ürünlere sahip olmak gerekmektedir. Ürün yelpazemiz genişletilirken, maksimum teknolojik derinlik yaratmaya da imkân verecek ölçüde tutulmasına özen gösterilecek; bu sayede hem rekabetçi ürünler ortaya çıkabilecek; hem de dışa olan bağımlılık önemli ölçüde azaltılırken, ihracat-ithalat dengesi de olumlu bir seviyede tutulabilecektir.

Bu kapsamda tüm faaliyetlerin, maliyet etkinlik hedefi ile yürütülmesine önem verilecektir. İnsan Kaynakları, Kurumsal Kimlik, Teknoloji ve Yenilikçilik Yönetimlerinin geliştirilmesi; ASELSAN Akademi Lisansüstü Programının ilerletilmesi; Kurumsal Yönetim etkinliğinin artırılması, yerleşke/altyapıların güçlendirilmesi, Dijital Dönüşüm çalışması, Merkezi Proje Yönetim Süreci, Satış ve Operasyon Planlama ile rekabet gücünün artırılması sağlanacaktır.

“Türkiye, ileri teknoloji içeren savunma harcamalarının artmaya devam ettiği, yenilikçi ürünlerin desteklendiği bir dönem içerisinde. Bunun çalışmalarımızda bir kaldıraç görevi göreceği değerlendirilmektedir.”



FAALİYET ALANLARI

ASELSAN, deniz altı platformlardan uzay platformlarına kadar aşağıdaki alanlarda faaliyetler yürütmektedir:

- Haberleşme ve Bilgi Sistemleri/Cihazları
- Silah Sistemleri
- Güvenlik Sistemleri
- İnsansız Sistemler
- Komuta Kontrol ve Bilgi Sistemleri (C4I)
- Ateş Destek Sistemleri
- Elektronik Harp Sistemleri
- Deniz Savaş Sistemleri
- RADAR Sistemleri
- Aviyonik (Hava Elektroniği) Sistemleri
- E/O Keşif ve Gözetleme Sistemleri
- E/O Kendini Koruma Sistemleri
- Hava ve Füze Savunma Sistemleri
- Platformlara Sistem Entegrasyon Projeleri
- Seyrüsefer ve Güdüm Sistemleri
- Füze Arayıcı Başlık ve Güdüm Sistemleri
- Trafik Sistemleri
- Yeni Sivil Alanlar