

2021-2025

ASELSAN STRATEJİK PLAN ÖZETİ

Geliştirdiğimiz teknolojiler, Ar-Ge yetkinliğimiz ve bilimsel yaklaşımlarımız bizi bir yandan Türkiye'nin lider savunma teknolojisi şirketi olarak konumlandırırken diğer taraftan yurt dışında da bayrak taşıyıcı şirket rolünü üstlenmemizi sağlıyor. Kurulduğumuzdan beri ürettiğimiz her üründe mükemmelliği esas alarak, odaklandığımız her alanda paydaşlarımızın güvenini sağlamayı başarıyoruz. ASELSAN'ı geleceğe hazırlamak adına savunma alanında yarım asra yaklaşan birikim ve deneyimimizi, sivil alanlara da yansıtarak Türkiye'nin sağlık, güvenlik, ulaşım ve akıllı sistemlerde de dünya çapında söz sahibi olması için çalışıyoruz. Bu emeklerimizin karşılığını, geçtiğimiz yıl Defense News Top 100 sıralamasında elde ettiğimiz 48.likle, ilk 50'ye giren ilk Türk şirketi olarak aldık.

Küresel pazarda paydaşlarımız için değer yaratmaya odaklanırken Türkiye'nin teknoloji alanında dışa bağımlılığını azaltma yönündeki hedeflerimiz doğrultusunda oluşturduğumuz ASELSAN Stratejik Planı, ASELSAN'ı çağın ötesine taşımaya sağlayacak bir yol haritası olarak hazırlandı. Küresel hedeflerimize ulaşmada marka bilinirliğini artırmanın vazgeçilmez bir unsur olduğu bilinciyle oluşturduğumuz 2021-2025 ASELSAN Stratejik Planı'nın temelinde strateji haritası yer aldı. Strateji haritasında 4 perspektif (Finansal, Müşteri, İç Süreçler ve Öğrenme / Gelişim) ve 5 tema esas alınarak stratejik amaçlar tanımlandı. Operasyonel faaliyetleri başarıyla sürdürmeye devam ederken bizi geleceğe hazırlayacak stratejik amaçları sayısal olarak ifade eden "Kurumsal Performans Göstergeleri" ve bunlara ulaşmayı sağlayacak "Stratejik Faaliyetler" belirlendi. Stratejik amaçların tanımlanmasında esas alınan 5 tema aşağıda açıklanmaktadır:



Müşteri Odaklılık

Müşterilerimizin güveni, en güçlü yanımızdır. ASELSAN olarak yarım asra yaklaşan yolculuğumuzda daima müşterilerimizin yanında olduk; ürün, sistem ve çözümlerimizin arkasında durduk. Ürünlerimizi yaşam döngüsü boyunca destekleyeceğimiz sözümüzle, elimizin eriştiği her yerde müşterilerimize destek verdik. Bu güveni devam ettirmek ve müşterilerimizin taleplerini en üst düzeyde karşılamak arzumuz doğrultusunda "Müşteri Odaklılık", stratejik yaklaşımlarımızın birincil önceliğini oluşturuyor.



İhracat Odaklılık

Hâlihazırda 70 ülkede görev yapan çözümlerimizle ASELSAN'a güveni tüm dünyada yaşıyoruz. Sürekli artan ihracat grafiğimizde sürdürülebilirliği yakalamak ve hedef pazarlardaki etkinliğimizi artırmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Bu sebeple, ihracatı odağımıza alarak, küresel bir marka olma yolculuğumuza ivme kazandırmak için stratejiler geliştiriyoruz.



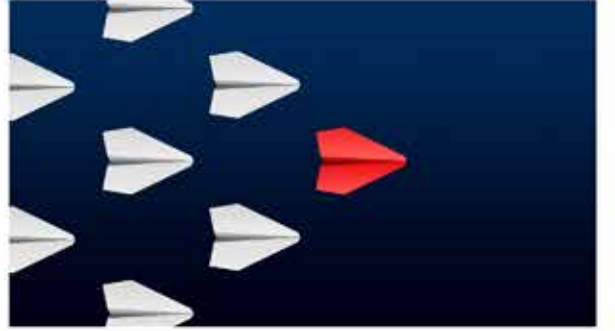
2021-2025

ASELSAN STRATEJİK PLAN ÖZETİ



Milli Sanayi Ekosistemine Liderlik ve Çözüm Ortağı Portföyünün Geliştirilmesi

ASELSAN olarak alt yüklenicilerimiz ve 4000'i aşkın tedarikçimizle büyük bir ekosisteme liderlik ediyor ve milli teknoloji hamlesine katkı sağlıyoruz. Mevcut tedarikçilerimizle ilişkilerimizi güçlendirmek, yeni tedarikçileri ekosistemimize kazandırmak ve millileştirme çalışmalarımızı ivmelendirmek amacıyla geçtiğimiz yıl "Gücümüz Bir" platformunu hayata geçirdik. Stratejilerimizin önemli saç ayaklarından biri olarak; ASELSAN ailesine katılacak yeni iş ortaklarımızla daha da güçlenmeyi ve milli sanayi ekosistemini milli ve yerli çözümlerle zenginleştirmeyi amaçlıyoruz.



Verimlilik

Çözümlerimizin başarısının altında yatan sır sürekli gelişmeyi esas alan bir kurumsal yapıya sahip olmamızdır. 9000'e yaklaşan yetkin insan kıymetimizin gelişimleri için öğrenen organizasyon yapısını canlı tutuyor ve üniversitelerle iş birlikleri kuruyoruz. Bununla birlikte organizasyon yapımızı güçlendirecek uygulamaları hayata geçirerek, yenilikçiliği odak alan verimlilik anlayışıyla hareket ediyoruz. Bu sayede stratejilerimizi, süreçlerimizi, iş yapış modellerimizi ve kurduğumuz sistemleri; yenilikçi uygulamalarla yalınlaştırmaya, çevikleştirmeye ve verimliliği artırmaya odaklanıyoruz.



Yüksek Teknoloji Kazanımı İçin Ar-Ge İş Birlikleri

Türkiye'nin en büyük Ar-Ge üssü olan ASELSAN, ülkemizin en çok Ar-Ge harcaması yapan şirkettir. Üniversitelerimiz, KOBİ'lerimiz, alt yüklenicilerimiz ve iş ortaklarımızla yaptığımız Ar-Ge iş birlikleriyle teknoloji alanında dışa bağımlılığın azaltılması ve ihtiyaçların milli ve yerli teknolojilerle karşılanması yolunda önemli aşamalar kaydettik. Katma değeri yüksek, özgün teknolojik ürün ve çözümler geliştirmek için Ar-Ge iş birliklerimizi yeni paydaşlarla genişletmeyi hedefliyoruz ve bu çerçevede stratejilerimizi kurguluyoruz.

