

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

1 OCAK - 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE
İLİŞKİN YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU

İçindekiler

Sayfa Numarası

1.	Hazırlanma esasları	1
2.	Şirketin ticaret ünvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi	1
3.	Şirketin organizasyon yapısı	2
4.	Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler	3
5.	Raporun dönemi, ortaklığın ünvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)	4
6.	Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, şirketin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası	5
7.	Şirketin finansman kaynakları	6
8.	Şirketin risk yönetim politikaları.....	7
9.	Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar	10
10.	1 Ocak – 30 Eylül 2016 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar	10
11.	Şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler.....	11
12.	Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu	12
13.	Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri	12
14.	Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	14
15.	Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı	14
16.	Şirketin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi	14
17.	Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği	16
18.	Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar.....	18
19.	Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri	19

20.	SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler	19
21.	Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler	20
22.	Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı	20
23.	Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları	21
24.	Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler	21
25.	Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler	22
26.	Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler	22
27.	Merkez dışı örgütlerin (İş ortaklıkları ve şube) olup olmadığı hakkında bilgi	22
28.	Konsolidasyona tabi şirketlerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi	24
29.	Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü	24
30.	Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler	24
31.	Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler	25
32.	Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar	25
33.	Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler	25
34.	Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar	25
35.	Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler.....	25
36.	Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattığı ve uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği	25
37.	Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri	26
38.	Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi	26
39.	İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler	26

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Hazırlanma esasları

Ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

Raporda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını tam konsolide ettiği bağlı ortaklığı ASELSAN Bakü Şirketi (“ASELSAN Bakü”), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi (“Mikro AR-GE”) ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi (“ASELSANNET”) ile beraber ilerleyen dipnotlarda “Grup” olarak anılacaktır.

Şirket’in özkaynak yöntemine göre konsolide ettiği iş ortaklıkları ise, ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Optik”), ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASELSAN Bilkent”), IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (“IGG ASELSAN”), Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (“ASELSAN Kazakistan”) ve ASELSAN Middle East PSC LTD (“ASELSAN Ürdün”)’dür.

2. Şirketin ticaret ünvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket'in Adı	Tür	Ülke/Şehir	Adres	Telefon/Faks	İnternet Adresi
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Merkez	Türkiye/Ankara	Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara	Tel: +90 (312) 592 1000 Faks: +90 (312) 354 1302	www.aselsan.com.tr
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	Şube	Güney Afrika Cumhuriyeti/ Pretoria	Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa	Tel: +27 (0) 12 349 2613 Faks: +27 (0) 12 349 2544	--
ASELSAN Makedonya Şubesi	Şube	Makedonya/ Üsküp	Ankarska 29A, 1000 Üsküp/Makedonya	--	--
BAE İrtibat Ofisi	İrtibat Ofisi	BAE/Abu Dhabi	Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE	Tel: +971 2 550 8808 Faks: +971 2 550 8812	--

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket'in organizasyon yapısı 30 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla güncellenmiştir. Bu güncellemeye bağlı olarak, Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Kurulu Danışmanları ve Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü oluşturulmuştur. Genel Müdürlüğe bağlı olarak ise, Pazarlama Direktörlüğü oluşturulmuştur.



Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlüğün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere dört ayrı Genel Müdür Yardımcılığı, Pazarlama Direktörlüğü ve Hukuk Müşavirliği oluşturulmuştur.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

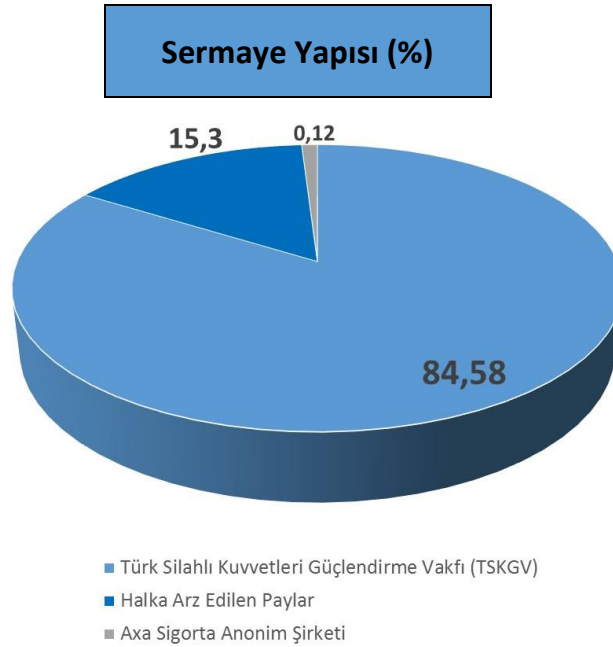
1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Danışmanları oluşturulmuştur.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'ta SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'na ait Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:



Ortaklar	Pay (%)	30 Eylül 2016 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2015 (Bin TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	84,58	845.826	84,58	422.913
Halka arz edilen paylar	15,30	153.019	15,30	76.509
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,12	1.155	0,12	578
Nominal sermaye	100	1.000.000	100	500.000
Sermaye düzeltmesi farkları	-	98.621	-	100.321
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	-	1.098.621	-	600.321

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000 Bin TL'dir (birmilyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 1.000.000 Bin (birmilyar Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 kuruş itibari değerinde 100.000.000.000 (yüzmilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 60.545.454.546 (altmışmilyar-beşyüzkırkbeşmilyondörtüyüzdörtbinbeşyüzkırkaltı) adedi A Grubu, 39.454.545.454 (otuzdokuzmilyardörtüyüzdörtmilyonbeşyüzkırkbeşbindörtüyüzdört) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hesap dönemi içerisinde Şirketin 1.000.000 Bin TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 500.000 Bin TL olan çıkarılmış sermayesinin iç kaynaklardan %100 bedelsiz artırılarak 1.000.000 Bin TL'ye çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmış ve 1.000.000 Bin TL'lik çıkarılmış sermaye 17 Mayıs 2016 tarihinde tescil, 23 Mayıs 2016 tarih ve 9080 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Söz konusu sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen kaydi payların hak kullanımı 25 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilerek sermaye artırımını işlemleri tamamlanmıştır.

5. Raporun dönemi, ortaklığın ünvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 1 Ocak - 30 Eylül 2016 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın ünvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilerek göreve gelen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih	Görev Süresi Sonu
Mustafa Murat ŞEKER	Başkan / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2017
Murat ÜÇÜNCÜ	Başkan Vekili / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013	Mart 2017
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2014	Mart 2017
Nazım ALTINTAŞ	Bağımsız Üye	31 Mart 2015	Mart 2017
Ercümend ARVAS	Bağımsız Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
Turan EROL	Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
İsmail GÜMÜŞTEKİN	Üye	31 Mart 2015	Mart 2017
Mehmet Celalettin LEKESİZ	Üye	31 Mart 2016	Mart 2017
Sedat NAZLIBİLEK	Üye	25 Haziran 2014	Mart 2017

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak - 30 Eylül 2016 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Mustafa Murat ŞEKER, Murat ÜÇÜNCÜ, İsmail GÜMÜŞTEKİN, Sedat NAZLIBİLEK, Turan EROL ve Mehmet Celalettin LEKESİZ 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ziya AKBAŞ, Nazım ALTINTAŞ ve Ercümend ARVAS, 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

6. Şirketin performansını etkileyen ana etmenler, şirketin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, şirketin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, şirketin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermektedir. 2015 yılında en çok savunma harcaması yapan beş ülke ABD, Çin, Suudi Arabistan, Rusya ve Birleşik Krallık olarak sıralanmıştır. Son beş yılda ABD'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar azalırken Çin, Rusya, Suudi Arabistan ve bölge olarak da Asya-Okyanusya'da savunmaya ayrılan kaynaklarda artış yaşanmıştır. 2015 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin yıllık savunma harcaması, kurun etkisi nedeniyle

son beş yılda 17,1 Milyar ABD Dolarından 15,3 Milyar ABD Doları seviyesine gerilemiştir. Yurtiçindeki bu küçülmeye rağmen, yıllar itibarıyla Şirket'in aldığı yeni proje sayısı artmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış sözleşmeli yıllara yaygın proje tutarı 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla 5,7 Milyar ABD Doları'dır. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji gerektiren sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanmamız da hedefimiz ile paralellik göstermektedir.

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulacak revize edilen Şirket'in kâr dağıtım politikası www.aselsan.com.tr adresindeki Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar kısmında yayınlanmaktadır.

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirket'in 2015 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 4.520.958,43 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtım ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 42.000.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 8,4 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,4) kısmının, (net 35.700.000 TL – 1 TL'lik pay başına 7,14 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %7,14) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 1.700.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve ortaklara dağıtılacak kâr payının 10 Haziran 2016, 26 Eylül 2016 ve 1 Aralık 2016 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte dağıtılmasına karar verilmiştir.

7. Şirketin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağı, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak - 30 Eylül 2016 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 1 Ocak - 30 Eylül 2016 döneminde; 240 gün vadeli 100,4 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz

Kredisi” kullanılmıştır. 30 Eylül 2016 itibarıyla Türk Eximbank’tan kullanılan toplam 90,4 Milyon ABD Dolar’lık kredi bakiyesi bulunmaktadır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi’nin kararı ile Savunma Sanayi Destekleme Fonu’ndan tahsis edilen (SSDF) kredilerin 30 Eylül 2016 itibarıyla bakiyesi 54,3 Milyon ABD Doları’dır.

Bankalardan kullanılan 54,6 Milyon TL kredinin tamamı ödenmiş olup, 30 Eylül 2016 itibarıyla kredi bakiyesi bulunmamaktadır.

8. Şirketin risk yönetim politikaları

Şirket’in Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından Başkan ve Başkan Vekili seçmekte olup aynı zamanda Yönetim Kurulu komitelerine Başkan ve üye seçimi yapılmaktadır.

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket’in Kurumsal Risk Yönetimi politikası; Şirket’in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı uygun risk tepkisinin verilmesini ve Şirket’in kurumsal kimliğinin, çalışanlarının, paydaşlarının ve hissedarlarının çıkarlarının korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünleşik bir parçasıdır. Risk yönetim faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında “yukarıdan aşağıya” ve “aşağıdan yukarıya” yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket’in hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede önem arz eden riskler tanımlanarak, alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu’nun ve Bağımsız Denetim Şirketi’nin bilgisine sunulmaktadır.

ASELSAN’ın varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket geneli görüş ve öneriler doğrultusunda belirlenen ve önceliklendirilen risklerden önemli değerlendirilenler aşağıda açıklanmıştır.

Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılmaması

Şirket’in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket’in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Yurt dışı satışların artırılmasına ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlerle de taşınmasına yönelik yapılan çalışmaların, bu riski azaltması beklenmektedir.

Yetkin Alt Yüklenici ve Tedarikçi Sayısının Yetersiz Olması

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket için malzeme kalitesi ve tedarik sürekliliğinin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterliliğe, uzmanlığa ve performansa ulaşmamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla güçlü bir yan sanayi alt yapısına sahip olmak konusuna büyük önem verilmektedir. Bu kapsamda, çalışılan alt yüklenici firma sayısı artırılmıştır.

Küresel Ekonomideki Değişiklikler ve Savunma Harcamalarının Düşmesi

Küresel ekonomideki değişiklikler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini etkilemekte ve savunma bütçelerinin değişiklik göstermesine neden olmaktadır. Bu durum, yurtiçi ve yurtdışı müşteri taleplerinin beklenen seviyede olmaması, operasyonel ve finansal göstergelerin etkilenmesi anlamına gelebilir.

Mevcut ve olası ekonomik gelişmeler, özellikle birlikte çalışılan/ihracat yapılan ülkelerin politik/ekonomik durumu ve bunların Şirket'e olası etkileri takip edilmekte, küresel gelişmelere ilişkin projeksiyonlar yapılmaktadır. Mevcut ve olası gelişmelerin etkilerini en aza indirecek stratejiler ve finansal tedbirler sürekli olarak değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinde kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Finansal risk yönetimi kapsamında Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir. Ayrıca projelerin hedeflenen kârlılıklarının, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan etkilenmemesi amacıyla finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

i. Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için dövize duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır.

Şirketin müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmeler ağırlık olarak fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası dışında gerçekleşmektedir. Sözleşmelerde işin yürütülebilmesi için sözleşmelerin sürelerinin değişik dönemlerinde avanslar alınabilmekte ve bu alınan avanslar fonksiyonel para birimi dışındaki para birimlerinde olabilmektedir. TMS-21 “Kur Değişiminin Etkileri” standardı çerçevesinde fonksiyonel para birimi dışında alınan avanslar değerlemeye tabi tutulmamaktadır. Sözleşmelerin süreleri boyunca kurlarda değişiklik olması sözleşmelerin niteliği sebebi ile kaçınılmazdır. Bu kur değişimleri sebebi ile bir yabancı para cinsinden sözleşmede teslimat, avans mahsubu ya da tahsilât gibi sebeplerle kur farkı kârı/zararı oluşabilmektedir.

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark hesaplanarak analiz edilmektedir. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

30 Eylül 2016 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 54,3 Milyon ABD Doları’dır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir.

30 Eylül 2016 itibarıyla Türk Eximbank’tan kullanılan 70 Milyon ABD Doları ve 60 Milyon TL karşılığı toplam 90,4 Milyon ABD Dolar’lık kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin faiz oranı 240 günlük vade boyunca sabittir. Şirket’in değişken faizli kredi kullanmaması nedeniyle, faiz riskinin düşük olduğu değerlendirilmektedir.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve

nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. Şirket'in 30 Eylül 2016 itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin %55'lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-öz kaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

- Grup'un 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla 5,7 Milyar ABD Doları tutarında siparişi mevcuttur. Bu siparişler 2025 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.
- 1 Ocak – 30 Eylül 2016 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

10. 1 Ocak – 30 Eylül 2016 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 63 Milyon ABD Doları'dır.
- Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan "ASELSAN Araştırma Merkezi" 26 Ekim 2016 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olarak onaylanmıştır. Böylece, Sektör Başkanlıkları bünyesinde yapılanmış mevcut 5 Ar-Ge Merkezi'ne ilave olarak Şirket'in 6. Ar-Ge Merkezi olmuştur. ASELSAN Araştırma Merkezi'nde, Şirket'in teknolojik gelişim stratejisi doğrultusunda geleceğin kilit teknolojileri arasından belirlenen Veri Analitiği, Sıkıştırılmış Algılama, Derin Öğrenme, Sinyal ve Görüntü İşleme, Tıbbi Görüntüleme ve Biyoteknoloji faaliyet alanlarında araştırma projeleri yürütülmektedir.

11. Şirketin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Grup'un 2016 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri aşağıda sunulmaktadır:

2016 Yılı Finansal Hedefler	Oran/ Tutar
Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında)	%16-20
Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı	%18-20
Konsolide yatırım (maddi ve maddi olmayan duran varlık) harcamaları	Yaklaşık 340 Milyon TL
Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı	%6 seviyesinde

Bu beklentiler yıllık ortalama USD/TL kurunun 3,12 ve EUR/TL kurunun 3,37 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi Defense News Top 100'de 2006 yılından itibaren yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Şirketimiz ile TAQNIA DST arasında Suudi Arabistan'da ortak şirket kurma çalışmaları devam etmektedir.
- Gölbaşı Yerleşkesi yatırımları büyük oranda tamamlanmıştır. Makine Cihaz yatırımlarında Eylül sonu itibarıyla gelinen nokta aşağıda özetlenmektedir:
 - 72,6 Milyon ABD Dolar'lık kısmı tedarik edilmiştir.
 - 3,3 Milyon ABD Dolar'lık kısım için sipariş verilmiştir.
 - Yaklaşık 11,1 Milyon ABD Dolar'lık cihaz için ise sipariş verilecektir.
- Cumhuriyet Üniversitesi Teknokent Bölgesindeki Ar-Ge binası tamamlanmıştır. Sivas Organize Sanayi Bölgesindeki Optik üretim tesisi inşaatı Şubat 2016 sonunda tamamlanmıştır. Üretim tesisinde seri üretim 1 Mart 2016 tarihinde başlamıştır. Tesis resmi açılışı 28 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, üretim faaliyetleri üç vardiya olarak devam etmektedir.
- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." ünvanlı şirket, 18 Bin TL şirket sermayesi ile 11 Kasım 2014 tarihinde kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı

1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ocak 2016'da tamamlanmıştır. Yatırım malzemelerinin teminine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Tesis açılışının 2016 yılı dördüncü çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmektedir.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

Yıl sonu faaliyet raporu ekinde açıklanacaktır.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

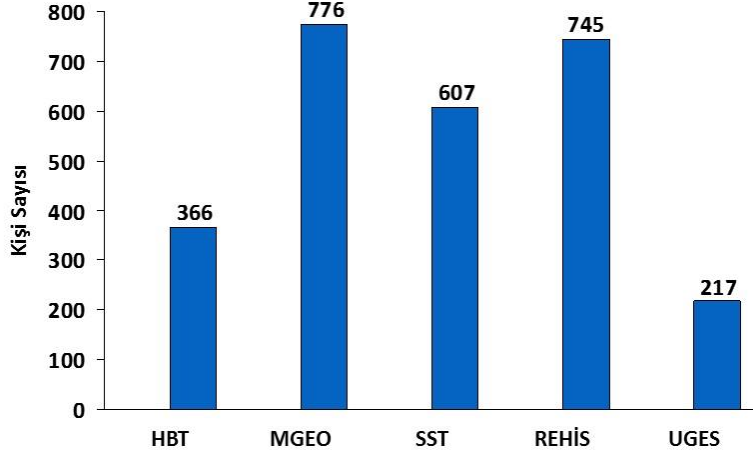
Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir. Yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

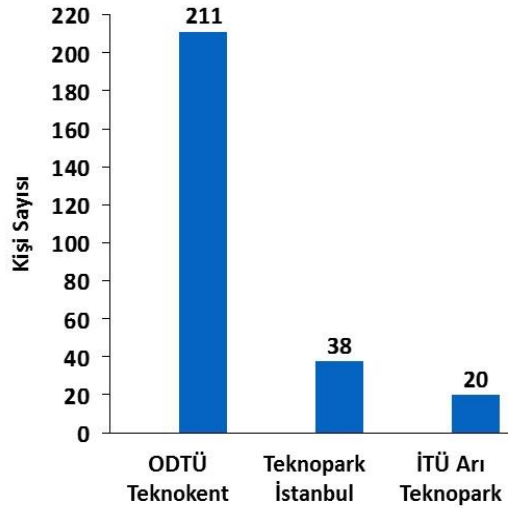
Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) olmak üzere 5 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.711 kişi görev almaktadır.

**Ar-Ge Merkezlerinde Çalışan Personel Sayısı
(2.711 Kişi)**



Grubun Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Arı Teknopark'ta 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyetleri mevcuttur. Bu bölgelerde toplam 269 kişi görev almaktadır.

**Teknopark Yerleşkelerinde Çalışan Personel Sayısı
(269 Kişi)**



14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde gerçekleştirilen sermaye artırımını kapsamında Şirketin Esas Sözleşmesinin “Şirketin Kayıtlı Sermayesi” başlık 6. maddesi değiştirilmiş ve değişiklik 17 Mayıs 2016 tarihinde tescil, 23 Mayıs 2016 tarih ve 9080 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Hesap dönemi içerisinde Şirketin 1.000.000 Bin TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 500.000 Bin TL olan çıkarılmış sermayesinin iç kaynaklardan %100 bedelsiz artırılarak 1.000.000 Bin TL’ye çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmış ve 1.000.000 Bin TL’lik çıkarılmış sermaye 17 Mayıs 2016 tarihinde tescil, 23 Mayıs 2016 tarih ve 9080 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Söz konusu sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen kaydi payların hak kullanımı 25 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilerek sermaye artırımını işlemleri tamamlanmıştır.

16. Şirketin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye’de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.**1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Kurum	Araştırma / Çalışma	İlgili Dönem*	Sıralamadaki Yeri	
			Son	Önceki
Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2016	58	62
SIPRI	SIPRI Top 100	2015	73	66
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2015	1.178	1.169
Mentor Graphics	PCB Technology Leadership Awards (TLA)-2015 - Baskı Devre Kartı Teknolojisi - Savunma Havacılık ve Uzay Kategorisi	2016	2	-
League of American Communication Professionals	Faaliyet Raporu - Dünya Sıralaması	2015	11	-
	Faaliyet Raporu - Dünya Savunma ve Havacılık Kategorisi	2015	1	-
Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2016	23	33
	İSO 500 - Özel Şirketler	2016	21	30
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2016	54	51
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2016	65	66
TİM (Türkiye İhracatçılar Meclisi)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2016	101	107
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2015	1	1
TPE (Türk Patent Enstitüsü)	En Fazla Patent Başvurusunda Bulunan İlk 30 Yerli Başvuru Sahibi	2015	18	-
İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı (ISIF-16)	Sayısal Takograf Cihazı	2016	2 Altın	-
	ATLAS Araç Telsizi	2016	Gümüş	-
	MRG Cihazı Çok Kanallı Verici Sistemi	2016	Bronz	-
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2016	46	47
Superbrands	En Değerli Markalar (134 Marka)	2015	Sıralama yoktur	
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2016	9	8
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2015	1	1
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi / Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksi Sıralaması / Savunma Sanayi Sektörü	2016	1	1
TTGV (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı)	Dr. Akın ÇAKMAKCI Sanayide Uygulanmış Akademik Tez Çalışmaları	2016	1	-
CDP (Karbon Saydamlık Projesi)	İklim Değişikliği Risklerini İyi Yöneten ve Sera Gazı Emisyon Performansı En Yüksek olan Şirketler (Türkiye)	2015	6	15
TESİD	Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri - Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün Ödülü	2016	Sıralama yoktur	
CIO Dergisi	CIO Ödülleri	2015	Sıralama yoktur	

* "İlgili dönem" açıklamanın yapıldığı dönemdir.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknoloji yol haritası, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

Teşviklerden yararlanma durumu

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödemeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezlerinin kurulması neticesinde, 1 Ocak- 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 60.019 Bin TL, ODTÜ Teknokent, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İTÜ Arı Teknopark'ta faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 8.771 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1 Ocak - 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 46.524 Bin TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir.

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan %20'si finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2016 Yılında halen yürürlükte olan TÜBİTAK TEYDEB projeleri kapsamında dokuz aylık dönemde 6.510 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştı.

1511-Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamındaki projelerimiz 2013 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir. ASELSAN ve Mikro AR-GE, 2016 Yılında halen yürürlükte olan projeleri kapsamında dokuz aylık dönemde 963 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştı.

Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamış ve ASELSAN ve Mikro AR-GE 2016 Yılında 88 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştı.

T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) Destek Programı kapsamındaki TAGEM projeleri 2016 yılında başlamış ve ASELSAN dokuz aylık dönemde 198 Bin TL tutarında teşvikten yararlanmıştı.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 18 adet proje devam etmektedir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 7 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 6 adet entegrasyon projesi imzalanarak yürürlük kazanmıştır. 2008 yılında başlayan 1 adet proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında "Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı" dahilinde 4 adet proje 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri “İhracata Yönelik Devlet Yardımları” kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü’nden alınan 5 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

Teşviğin Kaynağı	Avantajın Çeşidi	Yararlanan Şirket/ler	30 Eylül 2016 Tutar (Bin TL)
5746 Sayılı Ar-Ge Teşviği Kanunu	Gelir vergisi stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	ASELSAN	60.019
4691 Sayılı Teknopark Kanunu	Gelir vergisi stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	ASELSAN, Mikro Ar-Ge	8.771
5746 Ar-ge ve 4691 Sayılı Teknopark Kanunları	Kurumlar Vergisi	ASELSAN, Mikro Ar-Ge	46.524
Destek Programları (TÜBİTAK 1501,1511,1509)	Nakdi Destek	ASELSAN, Mikro Ar-Ge	7.561
TAGEM	Nakdi Destek	ASELSAN	198
Toplam			123.073

18. Şirketin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

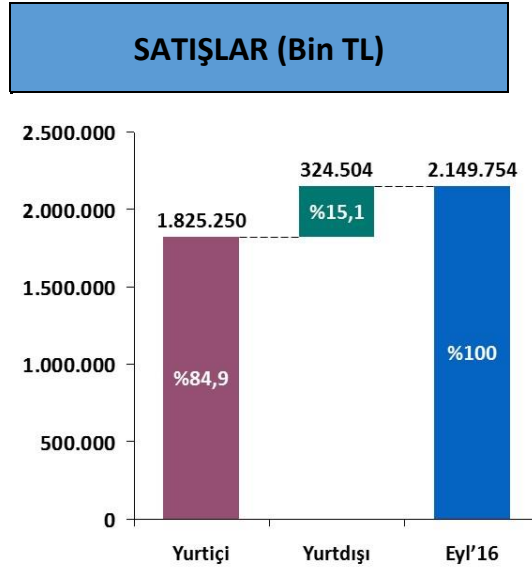
Kapasite kullanım oranı 1 Ocak - 30 Eylül 2016 döneminde %102 seviyesinde gerçekleşmiştir. Üretim büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama Sisteminin (KKPS) kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını “Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri”, “Savunma Sistem Teknolojileri”, “Radar ve Elektronik Harp Sistemleri”, “Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik” ve “Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon” temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup’un 1 Ocak - 30 Eylül 2016 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 1.825.250 Bin TL’si yurt içi satış, 324.504 Bin TL’si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.



20. SPK’nın Seri II, 14.1 Sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Grup’un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne göre hazırlanan finansal tabloda 30 Eylül 2016 itibarıyla Brüt Kâr Marjı bir önceki yıl aynı döneme göre 3 puan artış göstermiştir. Faaliyet Kâr Marjı (EBIT) ve aynı zamanda FAVÖK Marjı (EBITDA) ise, bir önceki yıla göre 2 puan artış göstermiştir. Net Kâr Marjı %18 seviyesinde gerçekleşerek geçen yıla göre 10 puan artış göstermiştir. Özsermaye Kârlılığı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3 puan artarken, Ortalama Net İşletme Sermayesi/Yıllıklandırılmış Net Satışlar %52 seviyesinde gerçekleşmiştir.

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Cari Oran	2,6	2,0
Likidite Oranı	1,4	1,1
Kısa Vadeli Finansal Borç/ Toplam Finansal Borç	%75	%74
Toplam Finansal Borç/ Toplam Aktifler	%6	%10

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KÂR TABLOSU	30 Eylül 2016	30 Eylül 2015
Brüt Kâr Marjı	%25	%22
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%15	%13
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%19	%17
Net Kâr Marjı	%18	%8
Özsermaye Kârlılığı	%14	%11
Ortalama Net İşletme Sermayesi / Yıllıklandırılmış Net Satışlar	%52	%52
Ortalama Net İşletme Sermayesi / FAVÖK	4,67	6,07

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır.

21. Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2016-2018 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 1 Ocak – 30 Eylül 2016 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

M.M.Ş. M.Ü. Z.A N.A. E.A. T.E. İ.G. M.C.L. S.N.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.**1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.'DE GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
2	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	15 Mayıs 2013
3	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
4	Nazım ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
5	Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
6	Turan EROL	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
7	İsmail GÜMÜŞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2015
8	Mehmet Celalettin LEKESİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
9	Sedat NAZLIBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Haziran 2014
10	Faik EKEN	Genel Müdür	24 Temmuz 2014
11	Okan TURAN	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	4 Ocak 2016
12	Yavuz BAYIZ	Genel Müdür Yardımcısı (Haberleşme Cihazları Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
13	Baki ŞENSOY	Genel Müdür Yardımcısı (Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
14	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
15	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
16	Yavuz Suat BENGÜR	Genel Müdür Yardımcısı (Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanı)	1 Eylül 2014
17	Hezarfen ORUÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri)	1 Eylül 2014
18	İsmet ATALAR	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi)	1 Eylül 2014
19	Hüseyin YAVUZ	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları Yönetimi)	1 Eylül 2014
20	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	1 Eylül 2014

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 6.526 Bin TL'dir.

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 30 Eylül 2016 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar ve sigorta harcama toplam tutarları 887 Bin TL'dir.

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak - 30 Eylül 2016 döneminde işe alınan personel sayısı 293(60 kişi belirli süreli) işten ayrılan personel sayısı 253 (27 kişi belirli süreli) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve anaokulu imkanlarıdır. Grup'un 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.581 kişidir.

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup 1 Ocak – 30 Eylül 2016 döneminde, Afganistan için yürütülen yardım kampanyası dahilinde 20 adet tekerlekli sandalye bedeli olarak 37 Bin TL bağışta bulunmuştur.

27. Merkez dışı örgütlerin (iş ortaklıkları ve şube) olup olmadığı hakkında bilgi

- Türkiye, Sivas, ASELSAN Optik İş ortaklığı
- Türkiye, Ankara, ASELSAN Bilkent İş ortaklığı
- Ürdün, Amman, ASELSAN Ürdün İş ortaklığı
- Kazakistan, Astana, ASELSAN Kazakistan İş ortaklığı
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi, IGG ASELSAN İş ortaklığı
- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria Şubesi
- Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp Şubesi
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Ofisi

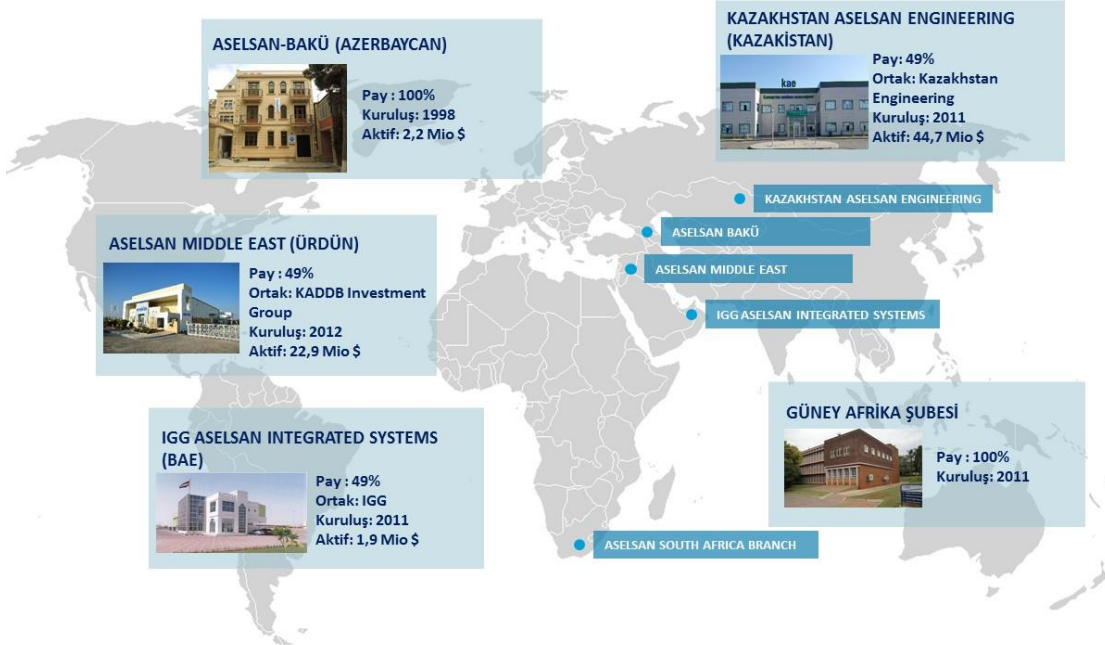
ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• Yurt İçi İştirak ve Bağlı Ortaklıkları



• Yurt dışı İştirak ve Bağlı Ortaklıkları



28. Konsolidasyona tabi şirketlerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Tam Konsolidasyona tabi şirketler (ASELSANNET, ASELSAN Bakü ve Mikro AR-GE) ve Özkaynak yöntemine göre konsolidasyona tabi şirketler (ASELSAN Bilkent, ASELSAN Optik, IGG ASELSAN, ASELSAN Kazakistan ve ASELSAN Ürdün) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) Üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler/izleçler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmaktadır. İki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket, ASELSAN Bakü, ASELSANNET'in %100'üne ve Mikro AR-GE'nin ise %85'ine sahiptir ve, bu şirketler tam konsolidasyona tabidir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Oran (%)	30 Eylül 2016 (Bin TL)
ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A. Ş.	14,897	433.354
ASELSAN Kazakistan	49	24.455
ASELSAN Bilkent	50	8.633
ASELSAN Ürdün	49	8.585
ASELSAN Optik	50	6.517
ASPILSAN Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A. Ş.	1	147
IGG ASELSAN	49	--
TOPLAM		481.691

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te ilk dokuz dönemde yürütülen özel veya kamu denetimi çalışması bulunmamaktadır.

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	30 Eylül 2016 (Bin TL)
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	2.758
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	5.131
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	3.275
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	2.781

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde finansal tablolarını önemli düzeyde etkileyen bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

30 Eylül 2016 tarihine ait “Özet Konsolide Finansal Tablo” Dipnot 3’de detay tablo verilmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU İMZA BÖLÜMÜ

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkanı

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Nazım ALTINTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ercümend ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi

Turan EROL
Yönetim Kurulu Üyesi

İsmail GÜMÜŞTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi

M. Celalettin LEKESİZ
Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi