

**Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na
Ankara**

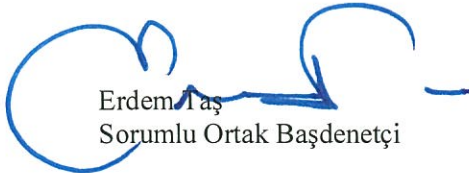
Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 22 Ağustos 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Ankara, 22 Ağustos 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**


Erdem Taş
Sorumlu Ortak Başdenetçi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Hazırlanma Esasları

Ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar 13 Haziran 2013 tarihinde Seri II,14.1 sayılı yayınlanan “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket’in ticaret unvanı Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup ticaret sicil numarası 31177’dir. Şirket’in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle / Ankara’dır. İnternet adresi www.aselsan.com.tr’dir. Telefon: +90 (312) 592 10 00, Faks: +90 (312) 354 13 02.

Şirket’in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria’da Şubesi bulunmakta olup iletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa’dır. Tel: +27 (0) 12 349 26 13, Faks: +27 (0) 12 349 25 44

Şirket’in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi’de ofisi bulunmakta olup, iletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE’dir.

3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Grup Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Grup Başkanlığı (SST) ve Radar Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Grup Başkanlığı (REHİS) olmak üzere dört ayrı Grup Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir. Şirket, Ankara’da, Macunköy ve Akyurt’ta yerleşik iki ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy’de bulunmaktadır. Şirket’in organizasyon yapısında faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mikes”) ve AselsanNet Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. (“AselsanNet”) ile “Grup” olarak belirtilmektedir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay (%)	30 Haziran 2013 (TL)	Pay (%)	31 Aralık 2012 (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	84,58	422.912.812	84,58	422.912.812
Diğer ortaklar	0,12	577.846	0,12	577.846
Halka arz edilen paylar	15,30	76.509.342	15,30	76.509.342
Nominal sermaye	100	500.000.000	100	500.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.620.780		98.620.780
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		598.620.780		598.620.780

Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 TL (beşyüz milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuzmilyarikiyüzyetmişikimilyonyediyüzyirmiyedibinikiyüzyetmişüç) adedi A Grubu, 19.727.272.727 (ondokuzmilyaryediyüzyirmiyedimilyonikiyüzyetmişikibinyediyüzyirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında ve sermayesinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde yönetim kurulunda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve SPK düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyeleri (*)			
Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi Sonu
Necmettin BAYKUL	Başkan / Murahhas Aza	Mart 2013	Mart 2014
Erhan AKPORAY	Başkan Vekili / Murahhas Aza	Mart 2011	Mart 2014
Halil SARIASLAN	Bağımsız Üye (**)	Mart 2013	Mart 2014
Lamia Zeynep ONAY	Bağımsız Üye (**)	Mart 2013	Mart 2014
Cumhur Sait Şahin TULGA	Bağımsız Üye (**)	Mart 2013	Mart 2014
Hasan CANPOLAT	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı
Orhan AYDIN	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı
Mustafa Murat ŞEKER	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı
Murat ÜÇÜNCÜ	Üye	16.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı	Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı

(*) Yönetim Kurulu'nda icracı üye bulunmamaktadır.

(**) Bağımsız üyelerin, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduklarına dair Bağımsızlık Beyanları mevcuttur.

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 30 Haziran 2013 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

29 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Necmettin BAYKUL, Birol ERDEM, Ahmet ŞENOL, Osman Kapani AKTAŞ ve Aykud Alp BERK 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiş; Erhan AKPORAY'ın 1 yıl süre ile görevine devam etmesine karar verilmiş; Halil SARIASLAN, Lamia Zeynep ONAY ve Cumhuriyet Şahin TULGA Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1'er yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili Birol ERDEM ile Yönetim Kurulu Üyeleri Osman Kapani AKTAŞ, Ahmet ŞENOL ve Aykud Alp BERK, ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğinden 15 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla istifa etmiştir. Şirketimizin 16 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında istifalarla boşalan yönetim kurulu üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesinin 1. bendi uyarınca Hasan CANPOLAT, Mustafa Murat ŞEKER, Orhan AYDIN ve Murat ÜÇÜNCÜ'nün seçilmesine ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayinde faaliyet göstermektedir. Küresel kriz sonrasında tüm dünyayı etkisi altına alan belirsizlik ortamında, ülkelerin savunmaya ayırdığı kaynaklar değişenlik göstermektedir. Bu dönemde Türkiye, savunmaya ayırdığı kaynaklar itibarı ile mevcut seviyesini korumuş, bununla birlikte teçhizat alımlarında yerlilik oranını artırmayı da başarmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara sari projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda 2008 küresel kriz ve ardından yaşanan dalgalanmalar, uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara sari proje tutarı 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla 7,3 Milyar TL'yi (yaklaşık 3,7 milyar ABD Doları) bulan Grup'u olumsuz yönde etkilememiştir. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir

Temettü tutarının belirlenmesinde, dikkate alınan ve bu kapsamda hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul onayına sunulmaktadır.

2012 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 2013 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirketimizin kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabılır kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

2013 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2012 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın brüt 78.500.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,157 TL, sermaye üzerinden brüt %15,70) kısmı, (net 66.725.000 TL – 1 TL'lik pay başına 0,13345 TL, sermaye üzerinden net %13,345) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağını imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kâr oluşturmaktadır.

2013 yılı ilk yarısında nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, nakit girişlerinden ve kredi faiz oranlarında yaşanan düşüş dikkate alınarak kredi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 2013 yılı ilk yarısı içerisinde 180 gün vadeli toplam 24,5 Milyon ABD Doları ve 17,5 Milyon Avro tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" kullanılmıştır.

8. İşletmenin risk yönetim politikaları

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri öngörebilmek ve yönetmek (tanımlamak, derecelendirmek, izlemek, değerlendirmek ve etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak) amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağı" ve "aşağıdan yukarı" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Stratejik, Operasyonel, Yönetimsel, Finansal ve Dış Etkenler

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden katılım sağlanan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek risklere ilişkin envanter, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli risk faktörleri aşağıda açıklanmıştır.

Satışlarda Ağırlıklı Olarak Tek Müşteriye Bağımlılık

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Şirket olarak, yurtdışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesinti Yapılması

Şirket, gerek yurtiçinde ve gerekse yurtdışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişkenlik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Ülkemizde son dönemde ordunun modernizasyonu konusu gündemdedir. Bu nedenle, savunma harcamalarındaki olası kesintilerin teçhizat kalemi yerine, personel veya lojistik gibi diğer kalemlerden yapılması beklenebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı artıracığından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tedarikçi ve Altyüklenici Riskleri

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve altyüklenici ile çalışmakta olan Şirket açısından malzeme kalitesi ve tedarikinde sürekliliğin sağlanması operasyonel sonuçları açısından büyük önem taşımaktadır.

Ülkelerarası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurtdışından tedarik edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Bu riskin azaltılması amacıyla kritik malzemelerin yurtiçinden temin edilmesi konusuna büyük önem verilmektedir.

Teknolojik Gelişmelere Uyum

Savunma sektörünün önemli bir özelliği, kullanılan teknolojilerin ileri düzeyde olması ve bu teknolojilerde sürekli gelişim yaşanmasıdır. Bu durum, müşterilerin ürün, sistem, servis vb. ihtiyaçlarında da düzenli olarak değişikliklere neden olmaktadır. Şirket olarak rekabet gücümüzü ve mevcut başarıyı artırabilmemiz, yeni teknolojileri geliştirmek ve ürünlerimizde kullanmakla mümkün olabilmektedir. Teknoloji yönetiminin etkin ve sistemli şekilde yapılması ve katma değer yaratacak teknolojilerin tespit edilerek yatırımların zamanında yapılması, Şirket'in karlılığı ve sürekliliği açısından önceliklidir. Bu kapsamda silahlı kuvvetler ve ilgili tedarik makamları ile kurulan ilişkiler isterlerin önceden belirlenmesine destek olmaktadır. Şirket organizasyon yapısında yer alan mühendislik direktörlükleri ve "Teknoloji Üst Kurulu" çalışmaları ile geleceğe yön verecek teknolojilere ve gelişmelere uyum sağlanmaktadır.

Sabit Fiyatlı ve Zaman Kısıtlı Sözleşmeler

Şirket'in ürettiği ürün ve sistemler; içerdikleri ileri teknoloji, yüksek kalite ve performans gerekleri, zorlu çalışma şartları ve satış sözleşmesi aşamaları dikkate alındığında oldukça karmaşık bir yapıya sahiptir. Faaliyet gösterilen sektörün genel bir özelliği olan bu karmaşıklık; başlangıçta yapılan tasarım, geliştirme ve üretim ile ilgili maliyet tahminlerinin ve sözleşme sürelerinin planlananın üzerinde oluşmasına neden olabilecek bir unsurdur. Mevcut durumda sözleşmeler, büyük oranda sıkı performans ve teslimat şartları içermekte olduğundan, başlangıçta öngörülemeyen risklerle karşılaşılması, sözleşmenin yerine getirilmesi sürecinde aksamalara neden olabilecek ve sözleşme şartlarına uyumu zorlaştırabilecektir.

Küresel Ekonomide Yavaşlama ve Mali Krizler

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk ve krizler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olabilmektedir. Bu durum Şirket açısından, yurtiçi ve yurtdışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, müşterilerin fiyat ve karlılık ile ilgili baskıları, yatırımların yavaşlaması gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Küresel krizin bir diğer etkisi de finansal piyasalarda oynaklığa bağlı olarak artan belirsizlik sonucu maliyetlerin artmasıdır. Türkiye'nin ekonomik durumu, sektörün doğası gereği savunma projelerinin yıllara sari projelerden oluşması durumu dikkate alındığında, 2013 yılı ve önümüzdeki dönemde Şirket için bu risklerin olasılığının düşük olacağı değerlendirilmekte birlikte, piyasalar yakından takip edilmektedir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif Pasif Yönetim Modeli" esas alınmış olup, kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

(1) Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için döviz duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Şirket'in döviz pozisyon açığı bilanço içi ve bilanço dışında takip edilmektedir. Şirket, faaliyetlerini ağırlıklı olarak döviz karşılığı alınan avanslarla finanse etmekte olup, alınan avanslar döviz endeksli olması nedeniyle değerlemeye tabidir. Alınan avansların büyük bir kısmı döviz cinsi malzeme alımında kullanılmasına rağmen, alınan malzemelerin bilançoya girdiği anda TL olarak izlenmeye başlanması bilanço içinde Şirket'in kısa (short) pozisyonunda olmasına neden olmaktadır. Söz konusu pozisyon açığı, stokların ve Ar-Ge maliyetlerinin TL olarak izlenmesinin zorunlu olması nedeniyle yapısal olup, yönetiminde nakit portföy üzerinden kullanılacak türev araçlar kullanılmamaktadır.

Döviz kurunun arttığı dönemlerde net kambiyo zararı oluşmakla birlikte kurlardaki artış Şirket'in bakiye taahhütlerinin %82'sinin döviz cinsinden olması nedeniyle satış gelirlerini ve faaliyet kârını da artırmaktadır. Böylelikle net kambiyo zararının olumsuz etkisi faaliyet kârındaki artış ile dengelenmektedir.

30 Haziran 2013 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MSUGT") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 1.113.565.886 TL (31 Aralık 2012: 839.601.463 TL). açık pozisyonu bulunmaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İlgili tutarın %74'ü ABD Doları, %26'sı ise Avro'dan oluşmaktadır. (31 Aralık 2012: İlgili tutarın %80'i ABD Doları, %20'si Avro'dan oluşmaktadır.)

Finansal tabloda yer alan kambiyo kar ve zararı, konsolidasyona tabi olan MİKES ve AselsanNet bağlı ortaklıkları dahil olmak üzere ağırlıklı olarak MSUGT'e göre hazırlanan finansal tablolardaki bilgilerden oluşmaktadır.

Şirket'in MSUGT'e Göre Hazırlanan Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
30 Haziran 2013 itibarıyla		
Kâr/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(82.289.480)	82.289.480
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
2- Avro net varlık/yükümlülüğü	(29.622.294)	29.622.294

(2) Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap analizi) kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

Şirket'in 30 Haziran 2013 itibarıyla Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan 1. Dilim kapsamında kullandığı 40 Milyon ABD Doları tutarında, 3 yıl ödemesiz 5 yıl (18 Ağustos 2016) vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı ve 2. Dilim kapsamında kullandığı 25 Milyon ABD Doları tutarında, 3 yıl ödemesiz 5 yıl (21 Mart 2018) vadeli, %2,1 sabit faiz oranlı olmak üzere toplam 65 Milyon ABD Doları tutarında kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin faiz oranı piyasa koşullarıyla karşılaştırıldığında Şirket açısından bir faiz riski oluşmadığı değerlendirilmektedir. Şirketimizin nakit ihtiyacını karşılamak ve kredi-mevduat faiz oranları arasındaki marjdan yararlanmak amacıyla 45 gün vadeli spot kredi kullanılmış olup, 30 Haziran 2013 itibarı ile 50 Milyon TL tutarında spot kredi bakiyesi bulunmaktadır. Buna ek olarak, 30 Haziran 2013 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 24,5 Milyon ABD Dolar'lık ve 17,5 Milyon Avro'luk kredi bakiyesi bulunmaktadır. Reeskont kredilerinin vadesi 180 gün ve faiz oranlarının LIBOR'a endekli olması nedeniyle gerek LIBOR'un düşük seviyelerde olması, gerekse Türk Eximbank'ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) %1,25 seviyesinde olması, Şirket'in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(3) Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. 30 Haziran 2013 itibarıyla toplam kaynakların %35'lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak işletme sermayesi yönetiminde vade uyumsuzluğu yaşanmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

(4) Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

(5) Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-öz kaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

Şirket sermaye yapısını, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

Grup'un 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla 7,3 Milyar TL (yaklaşık 3,7 Milyar ABD Doları) tutarında uzun vadeli siparişi mevcut olup, bu siparişler 2020 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. 1 Ocak – 30 Haziran 2013 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

- a) Şirket ile STM A.Ş. arasında Elektro Optik Sistemi Alımı ile ilgili olarak iki sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmelerin toplam bedeli 5.979.930 ABD Doları tutarındadır. İşbu sözleşmeler kapsamında teslimatlar 2014 ve 2015 yıllarında gerçekleştirilecektir.
- b) Şirket ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında Çok Amaçlı Faz Dizinli Radar Projesi Konsept Gösterim Fazı (ÇAFRAD Faz-1 Projesi) ile ilgili olarak 200.000.000 TL tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında teslimatlar 2014-2018 yıllarında gerçekleştirilecektir.
- c) Şirket ve Havelsan arasında Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında 10.302.845 TL tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında teslimatlar 2015-2016 yıllarında gerçekleştirilecektir.
- d) ASELSAN ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı arasında elektronik harp sistemlerine ilişkin olarak 15.08.2013 tarihinde, 38.603.174 ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında teslimatlar 2013-2015 yıllarında gerçekleştirilecektir.

11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Grup'un 2013 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak 2012 yılı faaliyet sonuçları ile birlikte açıklanan normal koşullar altındaki beklentilerde herhangi bir güncelleme yapılmamış olup beklentilerimiz aşağıda sunulmaktadır:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %15-17
- Konsolide FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 150 Milyon TL
- Konsolide Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %7 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 1,85; EUR/TL kurunun 2,33 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

Şirket'in vizyonu "Dünyada en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri olmak"tır. Bu vizyon kapsamında 5 yıllık stratejik plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam etmiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

“Defense News” dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi “Defense News Top 100’de yedi yıldır yer almakta olan Şirket, ilerleyen yıllarda cirosunu 1 Milyar ABD Doları üzerine çıkartarak listedeki yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Ankara ili Gölbaşı Bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı planlamaya uygun olarak devam etmektedir. 2014 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.
- Macunköy yerleşkesinde 2012 yılında üretime geçen 6.587 m² lik kapalı alana sahip yeni Baskı Devre Tesisi özelindeki teknoloji geliştirme ve dönüşüm yatırımlarına devam edilmiştir.
- 2011 yılında kurulmuş Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan ortak girişim şirketleri ile Güney Afrika Şubesinin ardından 2012 yılında da Ürdün’de; % 51’i KADDB Investment Group ve % 49’u Şirket’e ait olmak üzere "ASELSAN Middle East PSC Ltd" isimli ortak girişim şirketinin tesis yatırımlarına devam edilmiştir. Birleşik Arap Emirliklerinde kurulan ortak girişim şirketi 2013 yılı Temmuz ayında üretime geçmiştir. Kazakistan’da ve Ürdün’de yer alan ortak girişim şirketlerinin 2013 yılının son çeyreğinde üretime geçmesi planlanmaktadır.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ’ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmiştir.
- Teknolojik derinliği ve yoğunluğu itibarı ile ülkemizin en büyük Ar-Ge üssü olan Şirket’in olgunlaşmış süreçlere sahip olması da stratejik önemi haizdir. Tüm Grup Başkanlıklarımız dünyada kabul gören CMMI Seviye 3 (Capability Maturity Model Integration-L3) belgesi alma sürecini tamamlamıştır.
- Şirket bilgi birikimini, savunma sektörünün dışında sivil alanlarda kullanıma yönelik olarak dijital takografin yurt içinde üretimi konusunda işbirliği sözleşmesinin yanı sıra dördüncü nesil (4G) haberleşme teknolojisi kapsamında baz istasyonlarının yerli imkanlarla geliştirilmesine yönelik Ar-Ge Sözleşmesi imzalanmıştır.

29 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan kararlar çerçevesinde,

- Şirketimizin 500.000.000,TL olan kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL’ye yükseltilmiş,
- 2012 yılı kârından nakit kâr payı ödenmesine 31 Mayıs 2013 tarihinde başlanmış,
- Şirket Esas Sözleşmesinin Kayıtlı Sermaye Tavanı’nın yükseltilmesi kapsamında 6. maddesinde ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’na uyumlu hale getirilmesi kapsamında 1., 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., ve 37. maddelerinde değişiklik yapılması hakkında alınan karar, Olağan Genel Kurul kararları ile birlikte 4 Nisan 2013 tarihinde tescil, 9 Nisan 2013 tarihinde ilan edilmiş, Esas sözleşme

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

değişikliklerine ilişkin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin birer nüshası süresi içerisinde SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na gönderilmiştir.

12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

Yıl sonu faaliyet raporu ekinde açıklanacaktır.

13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermekte olup, yıllık cironun ortalama %7'sini kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak esası ile ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurtiçinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli altyüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) olmak üzere 4 adet Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklık MİKES'in de 1 adet Ar-Ge Merkezi mevcuttur. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.259 kişi görev almaktadır.

Şirket, ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyet göstermektedir. Bu bölgede 165 kişi görev almaktadır.

14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

29 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesinin Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın yükseltilmesi kapsamında 6. maddesinin ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na uyumlu hale getirilmesi kapsamında 1., 3., 4., 5., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32.,

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

33., 34., 35., 36., ve 37. maddelerinin değiştirilmesine karar verilmiş, esas sözleşme değişiklikleri Ticaret Siciline tescil ettirilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

31 Ekim 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan Şirket'in 500.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın 1.000.000.000 TL'ye artırılması 29 Mart 2013'te yapılan olağan genel kurul toplantısında onaylanmış, olağan genel kurul kararları ile birlikte tescil ve ilan edilmiştir.

1 Ocak – 30 Haziran 2013 dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde böyle bir durum bulunmamaktadır.

16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Şirket, 2011 yılında 76. sırada olduğu "Defense News Top 100" sıralamasında 2012 yılında 74. sırada yer alarak 7 yıl üst üste sıralamaya girmiş, tek Türk firmasının yer aldığı "SIPRI Top 100" sıralamasında 2010'daki 88. sıradan 2011 yılında 82. sıraya yükselmiştir.

Şirket, "İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2012 sıralamasında 46. sırada, "Özel Şirketler" kategorisinde 41. sırada yer almıştır. 2011'de 69. olduğu Fortune 500 Türkiye" sıralamasında 2012'de 63. sıraya yükselmiş olup, alt sıralamalarda "İhracatını en çok artıran şirketler" sıralamasında 33. sırayı almıştır. Şirket 2011 yılında 79. sırada olduğu "Capital 500 Türkiye" sıralamasında 2012 yılında 76. sıraya yükselmiştir.

Şirket, 2011 yılında 527. olduğu Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) "İlk 1000 İhracatçı Firma" sıralamasında 2012 yılında 128. sıraya yükselmiştir.

Şirket, Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın yaptığı finansal veriler ve performans bilgileri baz alınarak yapılan değerlendirme sonucunda "2013 Yılı Savunma Sanayi Ödülleri"nde ikincilik ödülünü almıştır.

Şirket'in, Brand-Finance tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Değerli Markaları – 100 Şirket" sıralamasında 2011 yılındaki 38. sıradan 2012'de 35. sıraya yükselmiş olup; İngiltere merkezli marka değerlendirme kuruluşu Superbrands'in yayınladığı "Türkiye'nin 159 Süper Markası" sıralamasında yer alma başarısını göstermiştir.

Şirket, İstanbul Elektrik-Elektronik, Makine ve Bilişim İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen "Elektrik-Elektronik Makine ve Bilişim Sektörü 2012 yılının En Başarılı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İhracatçıları - Diğer Dayanıklı Tüketim Malları Kategorisi”nde 1.sırada yer almıştır.

Şirket, Bloomberg Businessweek Türkiye ve Realta Danışmanlık’ın 96 Üniversite arasında yaptığı ‘En Gözde 50 Şirket’ araştırmasında 11.sırada yer almıştır.

17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket’te yatırımlar, teknolojik plan, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu kapsamda öne çıkanlar:

- Ankara ili Gölbaşı bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı yapılmaktadır. Proje planı doğrultusunda inşaat işlerine devam edilerek, 2014 yılı ikinci yarısında işletmeye alınması hedeflenmektedir. Organik büyüme kapsamındaki bu yatırımın gerçekleşmesi ile Radar ve Elektronik Harp alanında mühendislik, üretim, test ve lojistik destek hizmetleri ürün yelpazesinin genişlemesi ile sağlanacaktır.
- Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

Teşviklerden yararlanma durumu

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. Bu kapsamda TÜBİTAK’a toplam 93 proje başvurusu yapılmış olup, teşvike uygun bulunan projeler tahsis edilen teşvik tutarından yararlandırılmıştır.

1511- Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamında 5 adet projemiz 2013 yılında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 4 adet Ar-Ge projesi tamamlanmış olup, 4 adet Ar-Ge projesi ise devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 2 adet entegrasyon projesi 2011 yılı Eylül ayında imzalanarak yürürlük kazanmış olup, 2008 yılında başlayan 1 proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında “Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı” dâhilinde 4 adet proje teşvik başvurusu kabul edilerek 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir. Pazar

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına 3 adet projenin destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamıştır. Avrupa Birliği'nin aday ve potansiyel aday ülkelere ilişkin mali yardım mekanizması IPA-Katılım Öncesi Yardım Aracı Programı dâhilinde 2 adet sınır güvenliği projesinden 1 adeti 2010 yılı sonunda diğeri ise 2012 yılı Mart ayında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 20 adet proje 2011, 2012 ve 2013 yıllarında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri İhracata Yönelik Devlet Yardımları kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 4 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurtiçi ve yurtdışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurtdışı alımlarda uygulanmaktadır.

5746 Sayılı Kanun kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indirimi ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır.

18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 1 Ocak – 30 Haziran 2013 döneminde % 95 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte olup, sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını “Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri”, “Savunma Sistem Teknolojileri”, “Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri” ve “Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik” temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla kapasite kullanım oranı %95 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Grup’un 1 Ocak – 30 Haziran 2013 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 768 Milyon TL’si yurt içi satış, 213 Milyon TL’si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

20. SPK’nın Seri II, 14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	30 Haziran 2013	31 Aralık 2012
Cari Oran(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,20	2,50
Likidite Oranı(Nak.ve.Nak.Ben.+Fin. Yat.+Tic.Al.+Diğer Al./K.V.Yük.)	0,92	1,18
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	0,38	0,38
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,26	0,23
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,36	0,39

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KAR TABLOSU	30 Haziran 2013	30 Haziran 2012
Brüt Satış Kârı/Satış Gelirleri	0,25	0,27
Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Satış Gelirleri	0,10	0,23

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlama İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tabloda 2013 Haziran ayı itibarıyla net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % 23 artmıştır. Dönem Net Kârı bir önceki döneme göre % 46 azalarak 100 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2012 yılı Aralık ayına göre % 2 artış göstermiştir. Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır. Grup'un likidite oranları kabul edilebilir düzeylerin üstündedir.

21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2012-2014 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi/yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 40 Milyon ABD Doları tutarındaki birinci dilim kredi 2011 yılının üçüncü çeyreğinde kullanılmış olup, toplam 47 Milyon ABD Doları tutarındaki ikinci dilim kredinin, 25 Milyon Dolarlık kısmı 2013 yılı Mart ayında kullanılmış kalan 22 Milyon ABD Dolar'lık bakiyenin 2014 yılı içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi

Üst yönetimde, 1 Ocak – 30 Haziran 2013 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

ASELSAN A.Ş. GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ			
Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
1	Necmettin BAYKUL	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	29 Mart 2013
2	Erhan AKPORAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	31 Mart 2011
3	Cumhur Sait Şahin TULGA	Yönetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2013
4	Lamia Zeynep ONAY	Yönetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2013
5	Halil SARIASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2013
6	Hasan CANPOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013
7	Orhan AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013
8	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013
9	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2013

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10	Cengiz ERGENEMAN	Genel Müdür	02 Ocak 2006
11	Ahmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2005
12	Özcan KAHRAMANGİL	Genel Müdür Yardımcısı	05 Ocak 2006
13	Faik EKEN	Genel Müdür Yardımcısı	21 Ocak 2006
14	Fuat AKÇAYÖZ	Genel Müdür Yardımcısı	01 Şubat 2006
15	Ergun BORA	Genel Müdür Yardımcısı	01 Ocak 2008

23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 30 Haziran 2013 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 2.225.164 TL'dir. (30 Haziran 2012: 2.131.572 TL). Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalara aylık net 2.200 TL ücret ödenmektedir.

24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 2011 ve 2012 yılı ilk altı aylık döneminde üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyelerine ait yurtiçi ve yurtdışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigorta toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

	Ocak-Haziran 2013 (TL)		Ocak-Haziran 2012 (TL)	
	Üst Düzey Yöneticiler -Yönetim Kurulu Üyeleri	Diğer Üst Düzey Yöneticiler	Üst Düzey Yöneticiler-Yönetim Kurulu Üyeleri	Diğer Üst Düzey Yöneticiler
Yolculuk Gideri	14.529	98.244	-	171.609
Temsil Ağırlama	-	13.480	-	-
TOPLAM	14.529	111.724	-	171.609

	Ocak-Haziran 2013 (TL)	Ocak-Haziran 2012 (TL)
	Sağlık Sigortası Tutarı	
Üst Düzey Yöneticiler - Yönetim Kurulu	599	669
Diğer Üst Düzey Yöneticiler	5.940	5.687
TOPLAM	6.539	6.356

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2012 tutarları içerisinde Denetim Kurulu üyeleri için ödenen sigorta giderleri yer almaktadır. Ancak 2013 yılı tutarları içerisinde 29 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası görevlerinin bitmiş olması nedeniyle ilk üç aylık dönemde yapılmış olan sigorta ödemeleri yer almaktadır.

25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 1 Ocak-30 Haziran 2013 döneminde işe alınan personel sayısı 187 işten ayrılan personel sayısı 81 kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım imkânı, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkanlarıdır.

Grup'un 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.301 kişi. (31 Aralık 2012: Grup 5.088)

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup'un 1 Ocak – 30 Haziran 2013 dönemine ait yapmış olduğu herhangi bir bağış tutarı bulunmamaktadır.

2013 yılı Mayıs ayında T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye Halk Sağlığı Kurumu; “Bebek Dostu İşyeri” kriterlerini yerine getirerek anne sütünün teşviki ve bebeklerin daha fazla anne sütü almalarına vermiş olduğu katkılardan dolayı Şirket'e “Bebek Dostu İşyeri” plaketini vermeyi uygun bulmuştur. Bu duruma ek olarak 2013 yılında işe giren her yeni personel için bir ağaç dikilmeye başlanmıştır.

27. Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi

- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria'da Şube
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi'de Ofis

28. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Konsolidasyona tabi işletmeler (MİKES ve AselsanNet) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim ve Değerlendirme Kurulu (İDDK) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDDK ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile de desteklenmektedir.

Şirket’i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket’in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuştur. Komite periyodik olarak toplanmakta olup, iki ayda bir Yönetim Kurulu’na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır.

30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Grup’un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Oran (%)	30 Haziran 2013 (TL)
Aselsan Bakü	100	3.059.234
Roketsan A.Ş.	14,897	5.141.213
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti.	85	624.714
Aspilsan A.Ş.	1	147.462
Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş.	0,051	86.953
Kazakhstan Aselsan Engineering LLP	49	388.023
IGG Aselsan Integrated Systems LLC	49	42.837
Aselsan Middle East PSC LTD	49	2.527.126
TOPLAM		12.017.562

Yukarıda görülen 12.017.562 TL tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Grup'ta faaliyet dönemi içinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır

33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

30 Haziran 2013 tarihleri itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

	Açıklama	30 Haziran 2013 (TL)
a)	Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	4.563.988
b)	Grup tarafından yürütülen icra takipleri	3.403.848
c)	Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	831.568
d)	Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	60.628
e)	Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	-

34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödenmemiştir.

35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35.başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarar uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

30 Haziran 2013 tarihine ait Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnot 17'de detay tablo verilmiştir.

Necmettin BAYKUL
Yönetim Kurulu Başkanı

Erhan AKPORAY
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi

Orhan AYDIN
Yönetim Kurulu Üyesi

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi

Cumhur Sait Şahin TULGA
Yönetim Kurulu Üyesi

Halil SARIASLAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Lamia Zeynep ONAY
Yönetim Kurulu Üyesi

Cengiz ERGENEMAN
Genel Müdür